

**ΕΙΔΙΚΟΣ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΚΟΝΔΥΛΙΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ  
ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ**

**ΠΡΑΞΗ:**

**«ΜΟΝΑΔΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΙΟΝΙΟΥ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ»**

**ΚΩΔ. ΟΠΣ (MIS) 5184868  
ΚΩΔ. ΕΡΓΟΥ ΕΛΚΕ Ι.Π. 80606**

**ΣΥΜΒΑΣΗ:**

**«ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ  
ΤΟΥ ΙΟΝΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ»**

**ΠΑΡΑΔΟΤΕΟ 4:**

**ΣΧΕΔΙΟ (ΜΕΛΕΤΗ) ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ  
ΚΑΙ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΚΗΣ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ**

~~ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ  
ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ  
ΑΝΤ ΤΡΙΤΗ 21 Τ Θ / 22661 - Χ 55102 ΘΕΣ/ΝΙΚΗ  
ΓΗΛ. 2310804 000 FAX 2310804.100  
ΑΦΜ: 094372028 ΔΟΥ ΠΑΕ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ  
Μ.Α.Ε. 27948/08/Β/02/11  
Γ.Ε.ΜΗ 57859382888~~

**ΑΝΑΔΟΧΟΣ:**

**ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε.**



**Επιχειρησιακό Πρόγραμμα  
Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού,  
Εκπαίδευση και Διά Βίου Μάθηση**

Με τη συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης



## Περιεχόμενα

Εισαγωγή .....	3
1. Όραμα, Αποστολή και Αξίες του Ιονίου Πανεπιστημίου .....	3
2. Εμπλεκόμενοι Φορείς και Μονάδες για την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου.....	4
3. Στρατηγικοί Άξονες και Στόχοι .....	5

## Εισαγωγή

Το παρόν τεύχος αποτελεί το Παραδοτέο 4 της Σύμβασης (ΑΔΑΜ: 23SYMN013685584, ΑΔΑ: 6ΜΨ446Ψ8ΝΨ-Ρ2Ω) μεταξύ του Ειδικού Λογαριασμού Κονδυλίων Έρευνας (ΕΛΚΕ) του Ιονίου Πανεπιστημίου και της ΕΥΡΩΣΥΜΒΟΥΛΟΙ Α.Ε. για την Παροχή «Υπηρεσιών Υλοποίησης Στρατηγικού Σχεδιασμού», στο πλαίσιο του υποέργου (2) «Υπηρεσίες Υλοποίησης Στρατηγικού Σχεδιασμού» της Πράξης «Μονάδα Στρατηγικού Σχεδιασμού Ιονίου Πανεπιστημίου» με κωδικό ΟΠΣ (ΜΙΣ) 5184868 και κωδικό έργου ΕΛΚΕ Ι.Π. 80606 του Επ.Πρ. Ανάπτυξη Ανθρώπινου Δυναμικού, Εκπαίδευση και Δια Βίου Μάθηση του ΕΣΠΑ 2014-2020, που συγχρηματοδοτείται από την Ευρωπαϊκή Ένωση (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο) και από εθνικούς πόρους.

Στο παρόν Παραδοτέο 4 προτείνεται Σχέδιο – Πρόταση (Μελέτη) του Στρατηγικού Σχεδίου και της αντίστοιχης Προγραμματικής Συμφωνίας του Ιονίου Πανεπιστημίου.

### 1. Όραμα, Αποστολή και Αξίες του Ιονίου Πανεπιστημίου

Όραμα του Ιδρύματος είναι να αναδειχθεί το Ιόνιο Πανεπιστήμιο:

σε ένα από τα πρωτεύοντα, πολυθεματικά Πανεπιστήμια της χώρας, παρέχοντας σπουδές υψηλού επιπέδου και πραγματοποιώντας έρευνα αιχμής, ως σημείο αναφοράς στον εθνικό και διεθνή χώρο για την παραγωγή, την αξιοποίηση και τη διάδοση της γνώσης και του πολιτισμού, καθώς και για τις ουσιαστικές σχέσεις του με τη διεθνή επιστημονική κοινότητα και την κοινωνία. Για όλους τους παραπάνω λόγους είναι αναγκαίο να ενταθεί η προσπάθεια για να εξασφαλιστούν ευνοϊκότερες προϋποθέσεις προς την κατεύθυνση της:

- ανάδειξης του Ιονίου Πανεπιστημίου σε πόλο πολιτισμού, αριστείας και καινοτομίας,
- ενσωμάτωσης των χαρακτηριστικών της σύγχρονης ψηφιακής μετάβασης και πράσινης, προσβάσιμης ανάπτυξης στο βασικό κορμό των ακαδημαϊκών και διοικητικών υπηρεσιών,
- ενίσχυσης της εξωστρέφειας, των συνεργασιών και της ακαδημαϊκής παρουσίας του Ιδρύματος σε τοπικό, εθνικό και διεθνές επίπεδο,
- επένδυσης στην βασική και εφαρμοσμένη έρευνα - με στόχευση κυρίως στις ανάγκες της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αλλά και της χώρας - καθώς επίσης και στην καλλιτεχνική δημιουργία,
- ενίσχυσης της παρουσίας και του ρόλου της χώρας στην μακροπεριφέρεια Αδριατικής – Ιονίου, αλλά και στην ευρύτερη περιοχή των Δυτικών Βαλκανίων, κυρίως μέσω της δημιουργίας προϋποθέσεων για την ανταγωνιστική συμμετοχή του Ιδρύματος στο σχετικό υπερ-κρατικό και δια-περιφερειακό Πρόγραμμα της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

## 2. Εμπλεκόμενοι Φορείς και Μονάδες για την υλοποίηση του Στρατηγικού Σχεδίου

### Διοίκηση του Ιδρύματος

Η Διοίκηση του Ιδρύματος συγκροτείται από την

- Πρυτανεία
- Σύγκλητο
- Πρυτανικό Συμβούλιο
  
- ΜΟΔΙΠ Ι.Π.
  
- ΕΛΚΕ Ι.Π.
  
- Βιβλιοθήκη και Κέντρο Πληροφόρησης (ΒΙ.ΚΕ.Π.)
  
- Πανεπιστημιακό Ερευνητικό Κέντρο (Π.Ε.Κ.)
  
- Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας
  
- Γραφείο Διασύνδεσης Ιονίου Πανεπιστημίου
  
- Πανεπιστημιακό Κέντρο Έρευνας και Καινοτομίας

Το ΠΑ.Κ.Ε.Κ. περιλαμβάνει τα ακόλουθα Ινστιτούτα:

- Ινστιτούτο Βιοεπιστημών, Βιοτεχνολογίας, Επιστήμης Τροφίμων και Περιβάλλοντος (Ζάκυνθος)
- Ινστιτούτο Μουσικής και Καλλιτεχνικής Δημιουργίας (Κέρκυρα)
- Ινστιτούτο Ιστορικών Μελετών (Κέρκυρα)
- Ινστιτούτο Γλωσσικών Μελετών και Επιστημών της Μετάφρασης και της Διερμηνείας (Κέρκυρα)
- Ινστιτούτο Ψηφιακής Βιοϊατρικής (Ζάκυνθος)
- Ινστιτούτο Ψηφιακών Ανθρωπιστικών Επιστημών (Κέρκυρα)
- Ινστιτούτο Μηχανικής Φυσικών Κινδύνων (Κέρκυρα)

Εργαστήρια Έρευνας και Εκπαίδευσης

### 3. Στρατηγικοί Άξονες και Στόχοι

#### **ΑΞΟΝΑΣ 1 - Στρατηγική στην Εκπαίδευση και Διδασκαλία**

Οι φοιτητές αποτελούν το πιο σημαντικό μέρος της πανεπιστημιακής κοινότητας και πρώτη προτεραιότητα του Ιδρύματος. Θεμελιώδης στόχος για την κατάρτιση των νέων επιστημόνων και καλλιτεχνών, την καλλιέργεια επιστημονικής σκέψης, ποικίλων δεξιοτήτων και ευρυμάθειας, την ανάπτυξη καλλιτεχνικών ικανοτήτων και δημιουργικότητας, αλλά και την προαγωγή του ήθους μέσω της ανάδειξης των πανανθρώπινων οικουμενικών αξιών και την πρόοδο της κοινωνίας γενικότερα, παραμένει η υψηλού ακαδημαϊκού επιπέδου διδασκαλία.

Ως εκ τούτου, απαιτείται συνεχής σχεδιασμός / επικαιροποίηση στα προγράμματα εκπαίδευσης του προπτυχιακού και του μεταπτυχιακού κύκλου, ώστε να ανταποκρίνονται στις κοινωνικές, τεχνολογικές και οικονομικές μεταβολές τόσο σε εθνικό όσο και σε διεθνές επίπεδο και να συμβάλλουν στην επιστημονική, κοινωνική, οικονομική, τεχνολογική και πολιτιστική ανάπτυξη των Ιονίων νήσων, εξελισσόμενα σε πρότυπα εκπαιδευτικής αριστείας, στα γνωστικά πεδία που καλλιεργεί το Πανεπιστήμιό μας.

Η Στρατηγική του Ι.Π. όσον αφορά στην Εκπαίδευση και Διδασκαλία έχει ως βασικούς άξονες:

- Την παροχή υψηλού επιπέδου προπτυχιακών και μεταπτυχιακών σπουδών καθώς και προγραμμάτων δια βίου μάθησης.
- Την επίτευξη ικανοποιητικού ρυθμού αποφοίτησης σε όλα τα επίπεδα σπουδών, προπτυχιακών και μεταπτυχιακών, και την ενίσχυση της αριστείας.
- Τη διαρκή εσωτερική αξιολόγηση και τη συστηματική αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της.
- Την εφαρμογή νέων εκπαιδευτικών μεθόδων και την αξιοποίηση της ψηφιακής τεχνολογίας τόσο για τη βελτίωση της εκπαίδευσης όσο και για την απόκτηση ψηφιακών δεξιοτήτων από τους εκπαιδευόμενους.
- Τη διεθνοποίηση μέσω διεθνών συνεργασιών, την παροχή ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών και την εκμετάλλευση των προγραμμάτων κινητικότητας.
- Την παροχή ενός ποιοτικού πανεπιστημιακού περιβάλλοντος μέσω διαρκούς εκσυγχρονισμού των εγκαταστάσεων και εξοπλισμού, τη βελτίωση της προσβασιμότητας και τη φοιτητική μέριμνα.

#### **ΑΞΟΝΑΣ 2 - Στρατηγική στην Έρευνα**

Η έρευνα είναι μία από τις βασικές λειτουργίες στο Ι.Π. με την οποία βελτιώνει και προάγει τη διδασκαλία υλοποιώντας τον αναπτυξιακό του ρόλο. Στο πλαίσιο αυτό ορίζεται ως άμεσος στόχος

η υιοθέτηση σαφούς στρατηγικής η οποία θα αξιοποιεί, μέσω των ερευνητικών εργαστηρίων του Ιδρύματος και ειδικότερα μέσω της ίδρυσης του Κέντρου Ερευνών Ιονίων Νήσων και των αντίστοιχων Ινστιτούτων, τα συγκριτικά πλεονεκτήματα των υποδομών, της εξειδικευμένης κατάρτισης του ανθρώπινου ερευνητικού δυναμικού και του κοινωνικού, οικονομικού και πολιτισμικού περιβάλλοντος του Πανεπιστημίου εν γένει. Οι προτεινόμενοι στρατηγικοί στόχοι για την επόμενη τετραετία (2022-2025) αφορούν πρωτίστως:

- Ενίσχυση της αριστείας στην επιστημονική έρευνα και σύγκλιση με τα αντίστοιχα κορυφαία ιδρύματα διεθνώς
- Ενίσχυση της καινοτομίας
- Βελτίωση της ερευνητικής δραστηριότητας και αύξηση της ερευνητικής χρηματοδότησης

### **Ενίσχυση της αριστείας στην επιστημονική έρευνα και σύγκλιση με τα αντίστοιχα κορυφαία ιδρύματα διεθνώς**

- Εξειδικευμένα σεμινάρια στον δεύτερο και τρίτο κύκλο σπουδών με σκοπό την ανάπτυξη του ερευνητικού υποβάθρου.
- Παροχή οικονομικών κινήτρων στους υποψήφιους διδάκτορες του Ιδρύματος (π.χ. οικονομική επιβράβευση για παρακολούθηση συνεδρίων, οικονομική επιβράβευση για βραβεία αριστείας δημοσιεύσεων σε συνέδρια, οικονομική επιβράβευση για δημοσιεύσεις σε επιστημονικά περιοδικά υψηλού κύρους σύμφωνα με τις διεθνείς λίστες αξιολόγησης).
- Παροχή διοικητικών και διδακτικών κινήτρων στα μέλη ΔΕΠ του Ιδρύματος (π.χ. μείωση του διοικητικού φόρτου ως κίνητρο αύξησης των δημοσιεύσεων σε επιστημονικά περιοδικά υψηλού κύρους σύμφωνα με τις διεθνείς λίστες αξιολόγησης, ενίσχυση του θεσμού της εκπαιδευτικής άδειας, μείωση του διδακτικού φόρτου ως κίνητρο αύξησης των δημοσιεύσεων σε επιστημονικά περιοδικά υψηλού κύρους σύμφωνα με τις διεθνείς λίστες αξιολόγησης).
- Παροχή οικονομικών κινήτρων στα μέλη ΔΕΠ του Ιδρύματος (π.χ. οικονομική επιβράβευση για παρακολούθηση συνεδρίων, οικονομική επιβράβευση για βραβεία αριστείας δημοσιεύσεων σε συνέδρια, οικονομική επιβράβευση για δημοσιεύσεις σε επιστημονικά περιοδικά υψηλού κύρους σύμφωνα με τις διεθνείς λίστες αξιολόγησης/ δημοσιεύσεις μονογραφιών/ δημοσιεύσεις βιβλίων).
- Δημιουργία ενός πλαισίου διάχυσης των αποτελεσμάτων έρευνας σε εδραιωμένα ευρετήρια επιστημονικών δημοσιεύσεων.
- Πλήρης αξιοποίηση της λειτουργίας του νεοσύστατου Γραφείου Μεταφοράς Τεχνολογίας, αλλά και του Κέντρου Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας στο οποίο αυτό υπάγεται διοικητικά προς την κατεύθυνση ενίσχυσης του μοντέλου κατοχύρωσης της πνευματικής ιδιοκτησίας που παράγεται από την έρευνα ως εναλλακτική των επιστημονικών δημοσιεύσεων.

- Υποστήριξη (διοικητική και νομική) της εκκίνησης νεοσύστατων εταιρειών (startups & spin-offs) για προϊόντα και υπηρεσίες.
- Συστηματική παρακολούθηση και δημοσίευση της διαχρονικής εξέλιξης των δεικτών ανά Σχολή/Τμήμα.
- Παροχή κινήτρων σε ερευνητές/ερευνήτριες για δημοσίευση σε περιοδικά με υψηλότερο impact factor και αυξημένο αριθμό δημοσιεύσεων.
- Παροχή κινήτρων σε ερευνητές/ερευνήτριες για δημοσίευση σε επιστημονικούς τομείς που δεν δημοσιεύουν σε περιοδικά που περιλαμβάνονται στο Web of Science ή στην Scopus όπως π.χ. στις Τέχνες.
- Υποστήριξη της κινητικότητας των ερευνητών (νέων και έμπειρων) για αύξηση των διεθνών συνεργασιών.
- Δημιουργία καθολικού αποθετηρίου δημοσιεύσεων που παράγονται από προσωπικό του Ιδρύματος στο πλαίσιο της ερευνητικής του δραστηριότητας.
- Λειτουργία ιδρυματικών/διατμηματικών εργαστηρίων που θα προσφέρουν πρόσβαση στο σύνολο των Τμημάτων και των ερευνητικών μονάδων σε υποδομές και υπηρεσίες (HY, εξειδικευμένο μηχανολογικό εξοπλισμό και λογισμικό) - “shared research infrastructure”.

### Ενίσχυση της καινοτομίας

- Βελτίωση των μεθόδων παρακολούθησης και υποστήριξης των προγραμμάτων διδακτορικών σπουδών.
- Παροχή κινήτρων στους υποψήφιους διδάκτορες (π.χ. χρηματοδότηση για παρακολούθηση συνεδρίων, οικονομική επιβράβευση για βραβεία αριστείας δημοσιεύσεων σε συνέδρια).
- Βελτίωση των μεθόδων παρακολούθησης και υποστήριξης των προγραμμάτων διδακτορικών σπουδών.
- Παροχή οικονομικών κινήτρων στους υποψήφιους διδάκτορες κατά τη διάρκεια εκπόνησης των διδακτορικών διατριβών (π.χ. χρηματοδότηση για συμμετοχή σε ακαδημαϊκές και ερευνητικές δραστηριότητες του Ιδρύματος).
- Παροχή οικονομικών κινήτρων στα μέλη ΔΕΠ του Ιδρύματος (π.χ. οικονομική επιβράβευση για παρακολούθηση συνεδρίων, οικονομική επιβράβευση για βραβεία αριστείας δημοσιεύσεων σε συνέδρια, οικονομική επιβράβευση για δημοσίευση πατεντών, οικονομική επιβράβευση για δημοσιεύσεις σε επιστημονικά περιοδικά υψηλού κύρους σύμφωνα με τις διεθνείς λίστες αξιολόγησης).
- Ενίσχυση των ερευνητικών πεδίων στα οποία έχει ήδη διακρίσεις και συγκριτικό πλεονέκτημα κάθε Τμήμα.
- Ενίσχυση της ισόρροπης υποστήριξης όλων των μορφών έρευνας (βασική/εφαρμοσμένη/ανθρωπιστικές και κοινωνικές επιστήμες)

## Βελτίωση της ερευνητικής δραστηριότητας και αύξηση της ερευνητικής χρηματοδότησης

- Ενίσχυση του ρόλου των Εργαστηρίων ως βασικών λειτουργικών κυττάρων του Ι.Π. στην κατεύθυνση της έρευνας, της καινοτομίας, της δημιουργικότητας και της παροχής υπηρεσιών στο ευρύτερο κοινωνικό σύνολο της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Ίδρυση νέων θεσμοθετημένων ερευνητικών εργαστηρίων σε επιστημονικά πεδία αιχμής.
- Αξιοποίηση του Πανεπιστημιακού Ερευνητικού Κέντρου ως μοχλού ερευνητικής καινοτομίας, με έμφαση στον διεπιστημονικό και διαθεματικό χαρακτήρα των Ινστιτούτων του.
- Ενίσχυση των ερευνητικών υποδομών και της διοικητικής υποστήριξης των μελών ΔΕΠ κατά την υποβολή και υλοποίηση ενός έργου.
- Οργάνωση ανοικτών σεμιναρίων έρευνας και σεμιναρίων διάχυσης των ερευνητικών αποτελεσμάτων των έργων που συμμετέχει το Ίδρυμα με στόχο την προβολή του Ιδρύματος και την προσέλκυση νέων ερευνητών.
- Εξασφάλιση χρηματοδότησης της έρευνας για χρόνο μεγαλύτερο του ενός μόνο project, ώστε να μην αποσυντίθενται οι ερευνητικές ομάδες.
- Διεθνοποίηση της δραστηριότητας του Ι.Π., μέσα από την ανάπτυξη διεπιστημονικών και διακρατικών συνεργασιών, ώστε να ενισχύει τη διεθνή αναγνώρισή του και την αποδοτικότερη διεκδίκηση χρηματοδότησης από τα κοινοτικά προγράμματα (ΓΓΕΤ, Περιφέρεια Ιονίων Νήσων, ΕΣΠΑ, Horizon 2020, INTERREG, κ.λπ.)
- Δημιουργία ανοικτών σεμιναρίων «Ερευνητικών Θεμάτων» με στόχο να παρακινήσουν και να προσελκύσουν ερευνητές από τον ενεργό πυρήνα του φοιτητικού πληθυσμού.
- Διευκόλυνση συνεργασιών και αξιοποίηση δυνατοτήτων των παραγωγικών δυνάμεων, των πλεονεκτημάτων της γεωγραφίας, του φυσικού και ιστορικού πλούτου καθώς και της πολιτιστικής κληρονομιάς των Ιονίων Νήσων.
- Η παραγόμενη έρευνα στο Ι.Π. αποτελεί ουσιαστικό πυλώνα της λειτουργίας και σημαντικό δείκτη της αξιολόγησης και της επιτυχίας του, ως προς την εκπλήρωση των βασικών του στόχων. Παράλληλα, η έρευνα αυτή είναι ελεύθερη στο πλαίσιο της ακαδημαϊκής δεοντολογίας. Όλες οι ερευνητικές δραστηριότητες χαρακτηρίζονται από διαφάνεια και τα αποτελέσματά τους είναι προσπελάσιμα από όλα τα μέλη της επιστημονικής κοινότητας και το κοινωνικό σύνολο.

### ΑΞΟΝΑΣ 3 - Στρατηγική Ενίσχυσης Υποδομών και Υπηρεσιών

Πρώτιστο μέλημά του Ιδρύματος αποτελεί η δημιουργία ενός σύγχρονου ακαδημαϊκού περιβάλλοντος με υποδομές που υποστηρίζουν πλήρως τις γενικές και ειδικές ανάγκες της διδασκαλίας και της έρευνας, ευνοούν την εργασία, ενισχύουν την προσέλκυση νέου προσωπικού αλλά και τη δημιουργικότητα όλου του ανθρώπινου δυναμικού του, και συνολικά βελτιώνουν την ανταγωνιστική παρουσία του Ιδρύματος. Προς την κατεύθυνση αυτή, το Ιόνιο Πανεπιστήμιο στρατηγικά στοχεύει:



- Στην υλοποίηση ενός κτιριολογικού προγράμματος ευρείας κλίμακας σε όλα τα νησιά - έδρες τους, το οποίο κατά προτεραιότητα συμπεριλαμβάνει την κατασκευή α) εστιών σε Ζάκυνθο, Αργοστόλι, Λευκάδα και Κέρκυρα β) την ολοκλήρωση της διαδικασίας κατασκευής του νέου κτιρίου του Τμήματος Μουσικών Σπουδών γ) την ολοκλήρωση της διαδικασίας αποκατάστασης του Μεγάρου Καποδίστρια δ) την ανέγερση νέου κτιρίου για την κάλυψη των διδακτικών αναγκών των Τμημάτων με έδρα το Αργοστόλι και ε) την αποκατάσταση του κτιρίου στην Λευκάδα.
- Στον περιορισμό και εξορθολογισμό των καταβαλλόμενων μισθωμάτων μέσω της ενίσχυσης του μοντέλου παραχώρησης ή και αγοράς ακινήτων για άμεση χρήση από ακαδημαϊκές και διοικητικές δομές.
- Στην ενίσχυση των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας με την επέκταση της δράσης δωρεάν στέγασης φοιτητών σε ξενοδοχεία σε όλα τα νησιά και την πλήρη λειτουργική ανάπτυξη του Πανεπιστημιακού Γυμναστηρίου.
- Στην δημιουργία ενός σύγχρονου ερευνητικού οικοσυστήματος, συνδεδεμένου με την κοινωνία και προσαρμοσμένου τόσο στην ιδιαίτερη ερευνητική φυσιογνωμία του Πανεπιστημιακού Ερευνητικού Κέντρου και των ακαδημαϊκών δομών του Ιδρύματος, αλλά και στα κοινωνικά και οικονομικά χαρακτηριστικά της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων,
- Στην δημιουργία ενός πλήρως προσβάσιμου (με όρους φυσικής και ψηφιακής προσβασιμότητας) ακαδημαϊκού ιδρύματος.
- Την διαρκή αναβάθμιση και συντήρηση των πληροφοριακών υποδομών του Ιδρύματος, με ταυτόχρονη δημιουργία και διατήρηση πλέγματος ασφαλείας των ακαδημαϊκών και προσωπικών δεδομένων.
- Στον διαρκή εκσυγχρονισμό και αναβάθμιση των υπηρεσιών της βιβλιοθήκης σε όλα τα νησιά - έδρες.
- Στην διαρκή ποιοτική ενίσχυση των υφιστάμενων υποδομών με ιδιαίτερη μέριμνα την ενεργειακή αναβάθμιση των κτιρίων.
- Την χάραξη και εφαρμογή πολιτικών πράσινης διαχείρισης σε όλους τους τομείς δραστηριότητας του Ιδρύματος.
- Την ευρεία ψηφιακή μετάβαση με την ανάπτυξη νέων και καινοτόμων υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, στο πλαίσιο ενός σύγχρονου μοντέλου ψηφιακού μετασχηματισμού
- Την θέσπιση κινήτρων για την προσέλκυση νέου προσωπικού (διδασκικού, ερευνητικού και διοικητικού).
- Την ενίσχυση της εξωστρέφειας μέσω της οργανωμένης ιδρυματικής προβολής σε εθνικό επίπεδο, με επίκεντρο την ανάδειξη των προγραμμάτων σπουδών όλων των κύκλων.

#### **ΑΞΟΝΑΣ 4 - Στρατηγική Οικονομικού Προγραμματισμού**

Οι δραματικές περικοπές στην κρατική επιχορήγηση που έχουν υποστεί την τελευταία δεκαετία τα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα καθιστούν επιτακτική προτεραιότητα τη μέριμνα για την

διασφάλιση της οικονομικής επιβίωσης του Ιονίου Πανεπιστημίου, με δραστικό περιορισμό των δαπανών για την στρατηγική ανάπτυξη του Ιδρύματος. Κι αυτό διότι η σημαντικά μειωμένη τακτική επιχορήγηση καλύπτει οριακά τις ανελαστικές δαπάνες (μίσθωση ακινήτων, φύλαξη, καθαριότητα, στέγαση φοιτητών και πληρωμή λογαριασμών ΔΕΚΟ), με εκπτώσεις στην ποιότητα των υπηρεσιών αυτών. Ως εκ τούτου, κρίνεται απαραίτητη η υλοποίηση παρεμβάσεων περαιτέρω περιορισμού των δαπανών αυτών, μέσω:

- του εξορθολογισμού και της αναθεώρησης των μισθώσεων ακινήτων μέσω διαπραγμάτευσης με γνώμονα το δημόσιο συμφέρον, αλλά και μέσω προγραμματισμού αγοράς ακινήτων,
- την ανάπτυξη πράσινων πολιτικών και των σχεδιασμό και υλοποίηση σχετικών παρεμβάσεων για τον περιορισμό της δαπάνης προμήθειας ενέργειας,
- την αναθεώρηση της πληροφοριακής υποδομής προς την κατεύθυνση εξοικονόμησης πόρων που δαπανώνται για τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες,
- την ολοκλήρωση συνεργειών με την Περιφέρεια Ιονίων Νήσων και λοιπούς αρμόδιους φορείς για την κάλυψη δαπανών που έως και σήμερα παγίως επιβαρύνουν τον τακτικό προϋπολογισμό από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Ιόνια Νησιά (π.χ. για δαπάνες δωρεάν στέγασης φοιτητών σε όλα τα νησιά, για την προμήθεια εκπαιδευτικού εξοπλισμού για όλα τα ακαδημαϊκά τμήματα),
- την δρομολόγηση ανέγερσης φοιτητικών εστιών στις πόλεις της Λευκάδας, Αργοστολίου και Ζακύνθου, γεγονός που θα επιτρέψει την εξοικονόμηση του σχετικού κονδυλίου που διατίθεται για την στέγαση των φοιτητών σε ξενοδοχεία.

Παράλληλα, η ίδρυση Εταιρείας Διαχείρισης και Αξιοποίησης της περιουσίας του Ιδρύματος θα μπορέσει να προσφέρει σημαντικά στην εξασφάλιση πρόσθετων ιδρυματικών πόρων που θα μπορούσαν να διατεθούν για την υλοποίηση της αναπτυξιακής πορείας του Ιδρύματος. Προς την κατεύθυνση αυτή, σημαντικής προτεραιότητας είναι α) η ανάπτυξη τεχνογνωσίας από ερευνητικές δομές και εργαστήρια του Ιδρύματος και η λήψη πιστοποιήσεων παροχής εξειδικευμένων ερευνητικών υπηρεσιών β) ο σχεδιασμός και η υλοποίηση ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών (προπτυχιακών και μεταπτυχιακών) γ) η ποιοτική και ποσοτική ενίσχυση των προσφερόμενων προγραμμάτων μεταπτυχιακών σπουδών δ) η ενίσχυση της λειτουργίας του Κέντρου Διά Βίου Μάθησης, με εξωστρεφή προσανατολισμό και σχεδιασμό προγραμμάτων σπουδών κατάρτισης και επιμόρφωσης στοχευμένων σε συγκεκριμένες ανάγκες της τοπικής κοινωνίας δ) η καλλιέργεια συστηματικών συνεργασιών με την τοπική κοινωνία της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων και η παροχή κινήτρων για την εξασφάλιση πόρων από δωρεές και χορηγίες.

Σημαντική επίπτωση στα αποτελέσματα της ανωτέρω στρατηγικής οικονομικού προγραμματισμού έχει και η ψηφιακή μετάβαση, καθώς και η ενίσχυση της δυνατότητας του Ιδρύματος να αναπτύσσει ή να συμμετέχει σε από κοινού (με άλλα Πανεπιστήμια) προσπάθειες ανάπτυξης υπηρεσιών ηλεκτρονικής διακυβέρνησης, οι οποίες στην συνέχεια μπορούν να διατίθενται σε άλλα Ιδρύματα.

Τέλος, η καταγραφή των διαδικασιών, που έχουν δημοσιονομικές επιπτώσεις, και των αντίστοιχων κινδύνων και δικλίδων στο πλαίσιο της εφαρμογής του συστήματος εσωτερικού ελέγχου, μπορούν να βοηθήσουν ουσιαστικά στην υλοποίηση της στρατηγικής οικονομικού προγραμματισμού, κυρίως μέσω της απλοποίησης σύνθετων διαδικασιών, αλλά και την ενίσχυση της διαφάνειας και της λογοδοσίας. Προς την κατεύθυνση αυτή, σημαντική κρίνεται και η λήψη πιστοποιήσεων οικονομικής διαχείρισης και αντιμετώπισης της διαφθοράς.

## **ΑΞΟΝΑΣ 5 - Στρατηγική και Στοχοθεσία Διοίκησης**

Η βασική στρατηγική της διοίκησης αποτυπώνεται στο τρίπτυχο ακαδημαϊκή ανάπτυξη, ποιότητα και εξωστρέφεια. Για την επίτευξη του στόχου αυτού η στοχοθεσία της διοίκησης περιλαμβάνει:

- Την επικαιροποίηση του Οργανισμού του Ιδρύματος, ούτως ώστε αυτός αφενός να περιλαμβάνει τις αλλαγές που επιβάλλονται από την διευρυμένη πλέον παρουσία του Ιονίου Πανεπιστημίου στα νησιά της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, αφετέρου δε να ανταποκρίνεται στα χαρακτηριστικά ενός σύγχρονου ανώτατου εκπαιδευτικού ιδρύματος που λειτουργεί στην ψηφιακή εποχή.
- Την πλήρη συμμόρφωση του Ιδρύματος με τις προβλέψεις της νομοθεσίας περί σύστασης και λειτουργίας διοικητικών δομών, όπως η Μονάδα Ασφάλειας και Προστασίας, το Γραφείο Μεταφοράς Τεχνολογίας και το Γραφείο Υποστήριξης Διδασκαλίας και Μάθησης. Προς την κατεύθυνση αυτή, το Ιόνιο Πανεπιστήμιο αποτέλεσε το πρώτο πανελλαδικά Πανεπιστημιακό Ίδρυμα που προχώρησε στην σύσταση και λειτουργία αυτοτελούς Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου. Η στελέχωση των νέων αυτών δομών πραγματοποιείται με προτεραιοποίηση των αναγκών, δεδομένου του σημαντικού προβλήματος ευρύτερης στελέχωσης των διοικητικών υπηρεσιών του Ιδρύματος.
- Την πλήρη εκμετάλλευση του συνόλου των διαθέσιμων χρηματοδοτικών πηγών (Εθνικό και Τομεακό Πρόγραμμα Ανάπτυξης, ΕΣΠΑ, ΠΕΠ Ιονίων Νήσων, ΣΔΙΤ κ.λπ) για την υλοποίηση του αναπτυξιακού του προγράμματος.
- Την πλήρη εφαρμογή ενός πλαισίου ψηφιακού μετασχηματισμού που θα καλύπτει πλήρως τις διοικητικές φύσεως διαδικασίες και θα επεκτείνεται στο σύνολο της εκπαιδευτικής και ερευνητικής δραστηριότητας του Ιδρύματος.
- Την παροχή εργαλείων ανάλυσης δεδομένων για την κατάρτιση επικαιροποιημένων σχεδίων στρατηγικού σχεδιασμού και την υποστήριξη του Εσωτερικού Συστήματος Διασφάλισης Ποιότητας.
- Την υιοθέτηση κριτηρίων διασφάλισης ποιότητας που ορίζει η πολιτεία σε όλα τα πεδία λήψεως αποφάσεων.
- Την ουσιαστική, τακτική ποσοτική και ποιοτική αξιολόγηση απόδοσης του διοικητικού έργου με ταυτόχρονη συμβολή στην συμμετοχή του προσωπικού σε προγράμματα κατάρτισης και επιμόρφωσης, αλλά και τη θέσπιση κινήτρων απόδοσης.

- Την επίσης ουσιαστική ενδυνάμωση της σχέσης του Ιδρύματος με την τοπική κοινωνία, με έμφαση στην διάχυση και εκμετάλλευση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και την ανάπτυξη δράσεων που στοχεύουν στην βελτίωση της ποιότητας ζωής, την προστασία και κοινωνική και οικονομική ανάπτυξη των νησιών του Ιονίου Πελάγους.
- Την ενδυνάμωση των μέσων προβολής των δράσεων του Ιονίου Πανεπιστημίου σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

## **ΑΞΟΝΑΣ 6 – Προσέλκυση – Υποστήριξη Φοιτητών**

Πρώτιστο μέλημα και στρατηγικός στόχος του Ιδρύματος στον τομέα της προσέλκυσης, αλλά και υποστήριξης των φοιτητών αποτελούν::

- Η αναβάθμιση του ρόλου των φοιτητών –ως κύριας συνιστώσας της Ακαδημαϊκής κοινότητας στο Ιόνιο Πανεπιστήμιο– στην ανοικοδόμηση της ταυτότητας του Ιδρύματος, με υπεύθυνη συμμετοχή τους σε όλες τις δράσεις του, ώστε να συνεισφέρουν δημιουργικά τόσο στα εντός του Πανεπιστημίου δρώμενα όσο και εντός των γεωγραφικών ορίων της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων.
- Ο περιορισμός του αριθμού των εισακτέων σε επίπεδα που εισηγούνται τα ακαδημαϊκά Τμήματα του Ιδρύματος, τα οποία εγγυώνται βέλτιστη αναλογία φοιτητών προς διδάσκοντες, αλλά και ρεαλιστική εκμετάλλευση της χωρητικότητας των εκπαιδευτικών εγκαταστάσεων.
- Ο καθορισμός κινήτρων για σπουδές, κυρίως με την μορφή υποτροφιών που θα δίνονται με κριτήρια αριστείας, είτε σε χρήμα, είτε μέσω της πρόσθετης διάθεσης δωρεάν υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας.
- Η διαρκής βελτίωση των υπηρεσιών φοιτητικής μέριμνας (σίτισης, στέγασης), αλλά και η παγίωση και ενίσχυση της λειτουργίας του Πανεπιστημιακού Γυμναστηρίου σε διαθέσιμους ή νέους χώρους άθλησης.
- Η σύσταση τοπικών παραρτημάτων της Διεύθυνσης Σπουδών και Φοιτητικής Μέριμνας σε όλα τα νησιά έδρες του Ιονίου Πανεπιστημίου για την αποτελεσματική, καθημερινή εξυπηρέτηση των φοιτητών.
- Η οργάνωση δράσεων και δομών προς την κατεύθυνση της δημιουργικής απασχόλησης των φοιτητών (π.χ. μέσω θεατρικής και κινηματογραφικής ομάδας)
- Η ενίσχυση της λειτουργίας των υφιστάμενων δομών συμβουλευτικής και ψυχολογικής υποστήριξης των φοιτητών, με ενσωμάτωση αυτών στον επικαιροποιημένο οργανισμό και ταυτόχρονη επέκταση της λειτουργίας τους σε όλα τα νησιά - έδρες του Ιδρύματος.
- Η διαρκής προσαρμογή των χώρων διδασκαλίας και έρευνας για την πρόσβαση και διευκόλυνση ΑΜΕΑ σε όλα τα κτήρια, αλλά και η ανάληψη πρωτοβουλιών για την ενίσχυση της ψηφιακής προσβασιμότητας, καθιστώντας το Ίδρυμα ένα πλήρως προσβάσιμο Πανεπιστήμιο.

- Η δημιουργία ευκαιριών για ακαδημαϊκή σταδιοδρομία σε νέους που διακρίνονται (σε όλα τα επίπεδα σπουδών) με αξιοκρατικά κριτήρια και οργανωμένη υποστήριξη σε αυτούς.
- Η διεύρυνση των διεθνών συνεργασιών για ενίσχυση της κινητικότητας των φοιτητών και των αποφοίτων.
- Η καλλιέργεια του πνεύματος του εθελοντισμού σε ποικίλους τομείς δράσης και λειτουργίας.

## **ΑΞΟΝΑΣ 7 - Εξωστρέφεια – Σχέση με την Κοινωνία**

Για την εθνική και διεθνή αναγνώριση του Ιονίου Πανεπιστημίου απαιτείται η ανάδειξη της συνεισφοράς των μελών ΔΕΠ και των Τμημάτων του κυρίαρχα σε ερευνητικό και δημιουργικό επίπεδο, η συστηματική προβολή των προγραμμάτων σπουδών με κάθε πρόσφορο και οργανωμένο μέσο και η ανάδειξη των θυλάκων αριστείας και των επιτυχημένων δράσεων του. Η λειτουργία μιας κεντρικής ιδρυματικής συντονιστικής δομής επιβάλλεται για την υποστήριξη των ανωτέρω.

Σε περιφερειακό επίπεδο, βασικός στόχος είναι η ενίσχυση του πλέγματος των - ερευνητικών κυρίως - υπηρεσιών του Πανεπιστημίου προς τοπικούς παραγωγικούς και οικονομικούς φορείς, όσον αφορά (ενδεικτικά) σε θέματα πιστοποίησης και ανάδειξης των προϊόντων τους, αλλά και η επέκταση της συνεργασίας του Ιδρύματος σε θεσμικό επίπεδο με διοικητικές δομές της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων, διαδραματίζοντας τον ρόλο του τεχνικού και επιστημονικού συμβούλου στα στάδια λήψης αποφάσεων. Ενδεικτικά παραδείγματα μιας τέτοιας θεσμικού επιπέδου συνεργατικής σχέσης αποτελεί η ψηφιακή και πράσινη (green and digital) μετάβαση, η οποία φαίνεται ότι αποτελεί προτεραιότητα της Περιφέρειας Ιονίων Νήσων για την τρέχουσα περίοδο.

Σημαντική παράμετρος της καλλιέργειας της σχέσης του Ιονίου Πανεπιστημίου με την τοπική και την ευρύτερη κοινωνία αποτελεί το κοινωνικό αποτύπωμά του, το οποίο πρέπει να ενισχυθεί μέσα από δράσεις εθελοντισμού και κοινωνικών παροχών.

Παράλληλα, πρέπει να προωθηθούν περαιτέρω οι συνέργειες στα πεδία της διδασκαλίας και της έρευνας με Πανεπιστήμια αντίστοιχου προσανατολισμού και ενδιαφερόντων άλλων χωρών, με έμφαση στον μακροπερίφερεια της Αδριατικής. Προς την κατεύθυνση αυτή, βασικό εργαλείο αποτελούν τα μνημόνια συνεργασίας που έχουν μέχρι σήμερα συνυπογραφεί με Πανεπιστήμια του εξωτερικού, για την ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του Ιδρύματος.

Τέλος, κρίνεται ως ιδιαίτερα σημαντική και η δημιουργία νέων, αλλά και η ενίσχυση παλαιότερων, επιστημονικών και πολιτιστικών πρωτοβουλιών μέσω της ενεργότερης συμμετοχής της πανεπιστημιακής κοινότητας και των τοπικών κοινωνιών (συνδιοργάνωση συνεδρίων, εκδηλώσεων, ειδικών εκδόσεων κτλ.).